

射水市の行財政改革のこれまでの取組について

1 市単独補助金の見直し

集中改革プラン

【目標】期間内に、補助金総額の15%以上について削減する。

1,417,070千円（18年度当初補助金総額）×15% = 212,560千円

今日の社会情勢及び補助金の交付目的や効果について再点検し、これまでに225件、244,300千円の市単独補助金を見直した。

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	合計
件 数	34件	78件	84件	29件	225件
廃止	7件	9件	6件	1件	23件
見直し	27件	69件	78件	28件	202件
削減額	59,576千円	69,333千円	59,951千円	55,440千円	244,300千円
見直した 主な補助金	・自治会補助金 （ 3,400千 円） ・イベント補助 金（ 6,595千 円）	・ケーブルテレ ビデジタル化補 助金（廃止、 20,000千円） ・政務調査費 （ 8,400千 円）	・チャイルド シート購入費補 助金（廃止、 1,200千円） ・大島、下村在 宅介護支援セン ター運営補助金 （ 6,122千 円）	・職員互助会補 助金（ 971千 円） ・下村デイサー ビスセンター運 営補助金（ 5,000千円）	

2 事務事業の整理合理化

集中改革プラン

【目標】期間内に100%の施策・事業を見直し、

事務事業数の20%以上について成果を上げる。

326事業（18年度一般会計事業数）×20% = 65事業

すべての施策・事業を「廃止が適当ではないか」「休止が適当ではないか」「統合が必要ではないか」「縮小簡素化が必要ではないか」「民間委託が適当ではないか」「応分の負担が必要ではないか」という6つの視点から積極的に見直し、これまで71事業を見直した。

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	合計
件 数	21	14	25	11	71
廃止	8	1	6	2	17
休止					
統合	5	2	1		8
縮小簡素化	7	9	17	8	41
民間委託		1	1	1	3
受益者負担の見直し	1	1			2
見直した 主な事務事業	・指定金融機関 派出窓口の廃止 ・資料館等の建 設中止	・奨学資金の給 与、貸与額の見 直し ・国際交流員配 置の民間委託	・保育園通園バ スの廃止 ・地区公民館活 動事業を地域振 興会へ委託	・ひとり暮らし 老人いこいの事 業の廃止 ・地区公民館活 動事業の委託	

3 人事の適正化及び組織の活性化

(1) 人事管理及び定員の適正化

集中改革プラン

【目標】18年度から22年度までに7.3%(87人相当)以上を減員する。

ただし、市民病院及び消防については現員を維持することとしており、それらを除く職員では10.5%以上の減員を目標とする。

射水市定員適正化計画

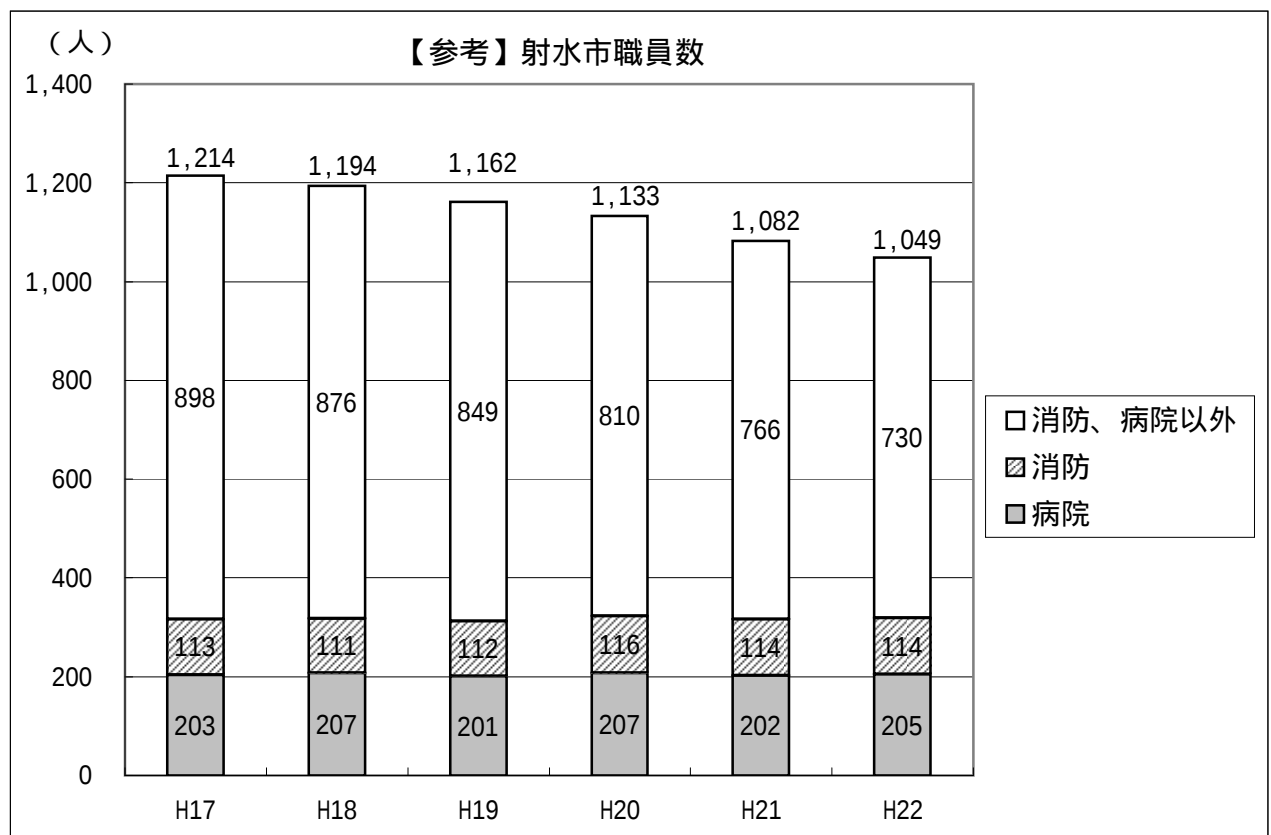
計画期間：平成17年度から平成22年度まで

目標職員数：1,107人（うち消防113人、市民病院210人、その他784人）

事務事業や組織の見直し、民間活力の導入により退職者の補充を抑制し、消防・病院を除く職員について、16.7%削減した。

消防、病院を除く職員数

	職員数（人）	18年度比（人）	18年度比（％）	削減効果（千円）	定員適正化計画
H17.11.1	898				898
H18.4.1	876				
H19.4.1	849	27	-3.1%	330,000	
H20.4.1	810	66	-7.5%	456,000	
H21.4.1	766	110	-12.6%	500,000	
H22.4.1	730	146	-16.7%	438,000	784



H17は11月1日、H18～H22は4月1日の職員数

(2) 組織の見直し

集中改革プラン

【目標】簡素で合理的な組織機構としていくよう段階的に進めるとともに、内部の連携の充実を図る。

新たな行政課題や多様な市民ニーズに的確に対応する組織体制の整備を図るとともに、簡素で効率的な組織の確立に努めた。

- ・ 子ども課に保育・幼稚園係を設置し、保育園と幼稚園の窓口を一本化した。(H19.4)
- ・ 射水ブランドの確立及び地域イメージの向上のため、観光・ブランド課にブランド・交流推進班を新設した(H19.4)
- ・ 市の政策課題に的確かつ迅速に対応する組織体制を強化するため、市長公室を市長政策室に、企画総務部を行政管理部に改め、役割の明確化を図った。(H22.4)
- ・ 簡素で効率的な組織体制とするために 課・係の整理統合や再編成、業務内容の見直しを行った。

総務振興課と市民サービス課→市民サービス課、市民課と保険年金課→市民・保険課
河川課と道路維持課→道路・河川管理課、上下水道業務課と下水道業務課→上下水道業務課
文化課とスポーツ課→文化・スポーツ課、情報・危機管理課を廃し、他課へ業務移管 等

部局数の比較

	H17.11.1	H18.4.1	H19.4.1	H20.4.1	H21.4.1	H22.4.1
部・局・室等	11	11	11	11	11	11
課、局	49	50	43	38	40	39
班	6	5	8	8	10	7
係	79	79	74	70	69	70

(市民病院、消防は除く)