

# 令和2年度射水市の行財政改革の取組

令和2年2月  
射水市人事課行革推進班

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

- 取組項目 市政情報の共有と協働・共創によるまちづくりの充実
- 取組項目 ICT(情報通信技術)の有効活用と効果的な市民サービスの提供
- 取組項目 民間活力によるサービスの向上

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

- 取組項目 事務事業の効率化・適正化
- 取組項目 公共施設マネジメントの促進と資産・債務の適正化
- 取組項目 自主財源の確保及び創出
- 取組項目 公営企業の経営健全化

## 基本方針3 職員と組織の質の向上

- 取組項目 職員の能力及び意欲向上の推進
- 取組項目 時代の変化に対応した弾力的な組織体制の構築
- 取組項目 職員定数及び給与の適正化

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

### 取組項目 市政情報の共有と協働・共創によるまちづくりの充実

#### 指定管理者制度の有効活用（公民連携の推進）

令和2年度から新たに2施設に指定管理者制度を導入  
なお、指定管理者制度導入施設は全体で73施設となる予定

##### 【指定管理者制度新規導入施設】

	施設名	指定管理者	指定管理期間
1	いきいき長寿館	(株)技研サービス	令和2年4月1日～令和5年3月31日
2	立町市営住宅	(株)ホクタテ	令和2年4月1日～令和5年3月31日

立町市営住宅は、中堅所得者層を対象とした立町特定公共賃貸住宅の入居率の向上を図るため、低額所得者層を対象とした市営住宅に用途変更を行うもの（令和2年3月議会上程予定）

コミュニティセンターについては、令和3年度からの導入に向け作道地域振興会と協議  
堀岡、大門については、令和4年度から導入予定  
既存のほぼ全ての対象施設において導入

##### 【コミュニティセンター27施設における指定管理者制度導入の状況】

指定管理者制度移行施設数 24施設 改修等で直営に戻した施設も移行施設とみなす	未導入 3施設 作道、堀岡、大門
--	---------------------

令和2年4月1日現在の予定数

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

取組項目 市政情報の共有と協働・共創によるまちづくりの充実

### みえる・わかる・わかり合えるミーティング等の実施

市民と行政の情報の共有化を一層推進するため、市長のまちなまりをはじめ「みえる・わかる・わかり合えるミーティング」を実施

### 協働によるまちづくり

市内のNPOやまちづくりに携わる団体が相互に連携協力してまちづくりに取り組む機運の醸成を

図るため、新たにNPO団体等連携強化事業を委託事業により展開

また、引き続きまちづくりに携わる人材の発掘・育成のため、「射水まちづくりプラットフォーム」、「射水まちづくりセミナー」を実施

令和2年度予算額  
協働のまちづくり推進事業  
133,972千円

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

### 取組項目 ICT (情報通信技術) の有効活用と効果的な市民サービスの提供

#### RPAの有効活用

今年度、実証実験をした業務の本格導入  
また、新たに導入する業務の選定及び実証実験

令和2年度予算額  
RPA活用事業  
6,146千円

#### 【RPA導入業務】

○総務省の委託事業として、自治体クラウド構成  
団体(9市町村)で共同実証した事業  
(自治体行政スマートプロジェクト事業)

	業務名	担当課
1	軽自動車税車両異動入力事務	課税課
2	税収納データ日次消込事務	収納対策課 保険年金課
3	予防接種結果入力事務	保健センター
4	精神障害者保健福祉手帳・自立支援医療判定結果入力事務	社会福祉課
5	保育認定・契約情報変更入力事務	子育て支援課

○市単独で実証した事業

	業務名	担当課
1	施設稼働状況入力事務	人事課
2	国保高齢証発行処理事務	保険年金課
3	国保月末集計処理事務	保険年金課
4	要介護認定一次判定結果更新事務	介護保険課
5	介護収納データ日次消込事務	介護保険課

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

### 取組項目 ICT(情報通信技術)の有効活用と効果的な市民サービスの提供

#### IoT利活用の推進

今年度及び令和2年度に射水ケーブルネットワーク(株)と連携して実施している実証事業について、引き続き実施し、効果のあった業務を本格運用

##### 【実証事業業務】

##### ○令和元年度 実証実験業務

	業務名	担当課
1	降積雪量の把握	道路課
2	消雪装置の監視	道路課
3	除雪車位置情報の把握と除雪履歴管理	道路課
4	外国人の窓口対応 令和2年度予算化	子育て支援課 学校教育課等

##### ○令和2年度 実証実験予定業務

	業務名	担当課
1	ため池情報の把握と伝達	農林水産課
2	降雨量、雨水幹線水位、流下量の観測	下水道工務課
3	浸水被害状況の把握と事前通知	下水道工務課
4	雨水施設の監視	下水道工務課
5	利用者数の把握(公共施設) " (公共交通) " (道路交通量)	各施設 生活安全課 道路課
6	観光入込数の把握	港湾・観光課

##### 令和2年度予算額

多言語(AI)翻訳機の導入  
1,231千円

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針1 協働・共創による質の高い行政経営の推進

### 取組項目 民間活力によるサービスの向上

小杉ふれあいセンターの民間活力の導入  
今年度実施した対話(サウンディング)型市場調査の  
結果を基に、公募型プロポーザルを実施し、民間活力を  
導入

令和2年度予算額  
小杉ふれあいセンター民間  
活力導入 7,727千円

## こ ん な 取 組 は じ め ま し た !!

今年から市のホームページのリニューアルに合わせて、新たな広報ツールとして、県内初市公式Vチューバーを起用し、市のイメージアップ、認知度の向上、さらには若者による拡散効果を利用した情報発信力の強化を図っています。

生みの親は、射水市出身の稲垣亮祐さん  
(合同会社アルバクロウ代表社員プロデューサー)



よろしくお願ひしまーす!

射水市公式Vチューバー  
市専属記者

いみず果 しずく



毎月配信!!



instagram

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

### 取組項目 事務事業の効率化・適正化

#### 事務事業等の見直しに伴う経費の節減

42事業について見直しを行った結果、28,308千円の節減となる予定

##### 【見直しを行った主な事業】

	内 容	区分	節減額
1	コールセンター運営方法の見直し	見直し	3,988千円
2	社会教育指導員の見直し(1名減)	見直し	994千円
3	社会福祉協議会補助金の見直し	見直し	7,308千円
4	耕作条件不利地支援事業補助金の廃止	廃止	6,420千円
5	その他見直した事業(36事業)	見直し	9,460千円
6	その他廃止した事業(2事業)	廃止	138千円

(注)節減額が500千円以上の事業のみ単独で記載し、その他の事業はまとめて計上



# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

### 取組項目 事務事業の効率化・適正化

#### 行革推進特別枠

将来的な歳入の創出や歳出の改革に効果が見込まれる  
28事業について、重点的に予算を配分する予定

令和2年度予算額
公共施設の解体 45,540千円
民間活力の導入 793,965千円

#### 【行革推進特別枠対象事業】

##### ○公共施設の解体

	内容
1	【新】旧下庁舎解体工事
2	【新】旧小杉幼稚園解体工事

##### ○民間活力の導入

	内容
1	【新】固定資産税評価GISシステム構築業務
2	【新】RPA利活用事業【再掲】
3	【新】小杉ふれあいセンター民間活力導入【再掲】
4	【新】いきいき長寿館の指定管理【再掲】
5	クリーンピア射水長期包括運営業務
6	野手埋立処分所長期包括運営業務

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

### 取組項目 事務事業の効率化・適正化

#### 行革推進特別枠(つづき)

##### 【行革推進特別枠対象事業】

##### 令和2年度予算額

公共施設の長寿命化	3,201,442千円
その他行革推進事業	127,091千円

##### ○公共施設の長寿命化

	内容
1	【新】布目分庁舎別館空調設備更新工事(実施設計)
2	【新】新湊交流会館空調設備更新工事
3	大門中学校長寿命化改良第 期工事
4	【新】大門きらら保育園外壁等改修工事
5	クリーンピア射水基幹的設備改良工事
6	幹線道路舗装補修工事
7	橋梁長寿命化工事
8	公園施設長寿命化計画変更
9	公園施設長寿命化対策工事
10	【新】公営住宅等長寿命化計画策定

##### ○その他行革推進事業

	内容
1	ペーパーレス会議システムの活用(議会)
2	ペーパーレス会議システムの活用(市)
3	自治体クラウドの推進
4	市有地売却事業
5	売却地表示用看板設置
6	コミュニティバス等再編業務
7	【新】スマホ定期券
8	【新】市民交流プラザ駐車場整備工事
9	ふるさと納税の推進
10	【新】埋蔵文化財整理室移転整備

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

### 取組項目 公共施設マネジメントの促進と資産・債務の適正化

#### 公共施設マネジメントの推進

公共施設等総合管理計画に基づき、引き続き市民と情報共有しながら、将来を見据えた最適な保有総量を目指して取組を推進

そのため、施設類型ごとに個別の施設の在り方を示した再編方針に基づき、令和2年度末までに個別施設計画を策定

【令和元年度末をもって廃止(予定)となる施設】

	施設名		施設名
1	中央公民館(新湊中央文化館内施設)	4	新湊西部保育園
2	生涯学習センター	5	新湊中央ふれあいサロン(新湊小学校内施設)
3	新湊保育園	6	大島憩いのサロン(大島社会福祉センター内施設)

### 取組項目 自主財源の確保及び創出

#### 新たな企業団地の造成

税収の安定化及び新規雇用の創出を図るため、沖塚原地区で新たな企業団地の整備に着手

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針2 効率的・戦略的な財政運営

### 取組項目 公営企業の経営健全化

#### 水道事業ビジョンの見直しによる健全な事業運営等

令和2年度に新たな事業計画（水道事業ビジョン）を策定  
また、上水道施設における耐震化整備を推進し、引き続き安定した水の供給

#### 下水道事業ビジョンの見直しによる健全な事業運営等

令和2年度に新たな事業計画（下水道事業ビジョン）を策定  
また、不明水対策の実施や雨水対策の推進により、引き続き安全・安心なまちづくりに取り組む

#### 総合的な経営改善策の推進（市民病院）

地域包括ケア病棟の効率的な運用などの取組による収益の増加や院内物流管理システム等を活用した経費の節減を図るなど経営健全化の推進

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

## 基本方針3 職員と組織の質の向上

### 取組項目 職員の能力及び意欲向上の推進

#### 職員の資質の向上

職員の意識改革と能力開発、資質向上を目指した人材の育成を図るため、専門研修や国、県、自治大学校等の高度な研修機関への職員派遣を実施

併せて、職員の自己啓発の受講促進を図るための支援も実施

また、令和2年度は新たに海外研修を実施

令和2年度予算額  
職員研修等  
4,947千円

### 取組項目 時代の変化に対応した弾力的な組織体制の構築

#### 組織体制の充実・強化

市の重要施策の取組方針に合わせた組織改編や業務移管を行いながら、限られた人員で効果的・効率的な行政サービスが提供できる組織づくりを実施

# 1 第4次行財政改革集中改革プランに掲げた取組の推進について

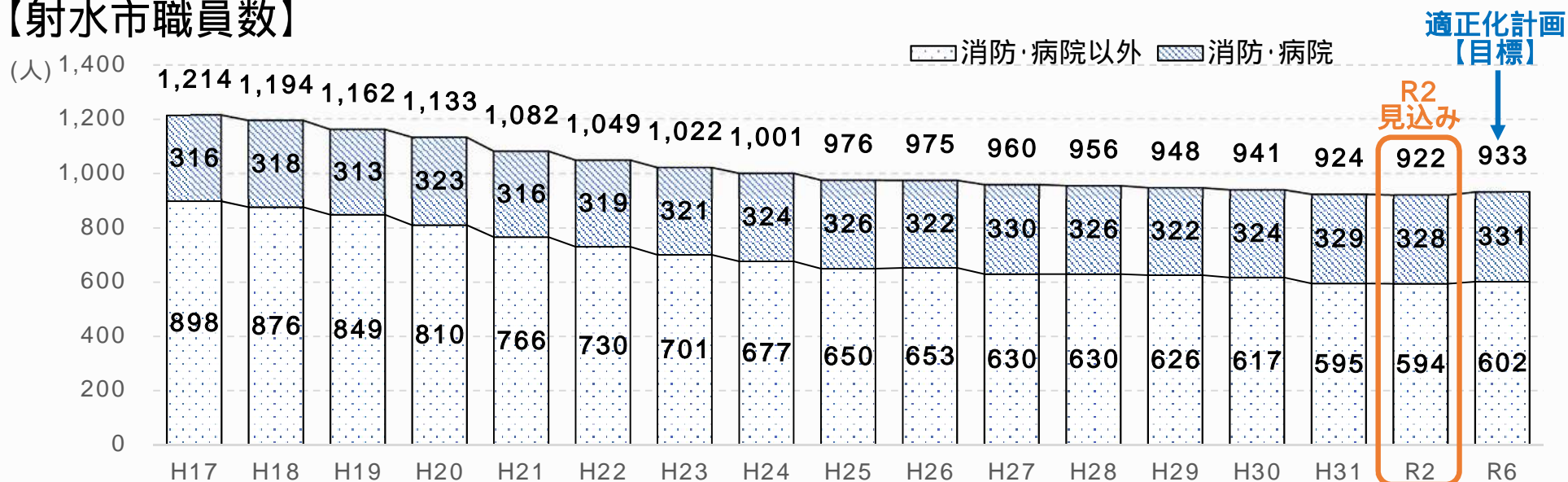
## 基本方針3 職員と組織の質の向上

### 取組項目 職員定数及び給与の適正化

#### 職員数の適正管理

令和2年2月に策定した射水市定員適正化計画（計画期間：令和2年4月1日～令和7年3月31日）に基づき職員数の適正化を図る  
併せて、会計年度任用職員制度及び給与制度の適正な運用

#### 【射水市職員数】



数値目標については、未満児をはじめとした保育ニーズに安定したサービスを提供していくことから幼保職員の増員を、また、事業の進捗や近年、各地で災害が頻発していることを踏まえ土木・建築職員の増員を図ることから現状の職員数より多く設定したもの。消防職員についても、定数確保を基本に増員を図るため設定したもの。  
令和2年度（令和2年4月1日）見込みは、令和2年2月現在のもの

## 2 行財政改革推進会議について

### 開催回数

5 回程度予定

### 主な協議内容

- ・第4次行財政改革集中改革プランの実績報告について  
(令和元年度分)
- ・第4次行財政改革集中改革プランの年度改訂について  
(令和2年度版)
- ・「補助金の適正化に関するガイドライン」の策定について
- ・公共施設個別施設計画の策定について
- ・事務事業評価の実施について
- ・令和3年度の射水市行財政改革の取組について