

●第5次集中改革プランの目的・位置づけ

《第5次大綱の基本理念》社会変化に柔軟に対応する行財政運営

第5次大綱では、基本理念に基づいて、3つの基本方針と、それぞれの方針に基づく取組項目を設定しました。

第5次集中改革プランは、それらの取組を着実に実行するため、具体的な取組内容、目標、スケジュールなどを定めた**実施計画**にあたるものです。

また、この第5次大綱及び第5次集中改革プランは、第3次射水市総合計画の実効性を担保する計画の一つと位置づけています。

基本方針1 多様な主体との連携による良質な行政サービスの提供 35取組

取組項目①

市民との情報共有と協働・共創によるまちづくりの充実

11取組

市民と行政が様々な課題を共に考え行動する環境づくりのため、市民が求める情報や市の取組について積極的に情報発信・共有するとともに、地域振興会への支援や市政への幅広い市民参加を促進し、多様な主体と連携しながら地域の課題解決に取り組むことができる、協働・共創のまちづくりを推進します。

番号	取組名	担当課
1	市政出前講座の充実	未来創造課
2	地域防災力の向上	総務課
3	まちづくりの担い手となる人材の発掘・育成	市民活躍・文化課
4	NPOとの協働によるまちづくりの推進	市民活躍・文化課
5	地域型市民協働事業の推進	市民活躍・文化課
6	市民主体の芸術文化活動の推進【新規】	市民活躍・文化課
7	多文化共生の推進【新規】	市民活躍・文化課
8	創業支援の推進	商工企業立地課
9	中学校の休日部活動の地域移行の推進【新規】	学校教育課、生涯学習・スポーツ課
10	コミュニティ・スクールの推進【新規】	学校教育課、生涯学習・スポーツ課
11	消防団組織の充実強化	消防本部総務課

基本方針1 多様な主体との連携による良質な行政サービスの提供 35取組

取組項目②

公民連携によるサービスの維持・向上

15取組

複雑化・多様化する市民ニーズに的確に対応するため、民間のアイデアやノウハウを有効活用しながら、市民サービスを維持・向上させるとともに、新しい価値を創造し、地域活性化につながる公民連携を推進します。

番号	取組名	担当課
12	民間提案事業の拡充	未来創造課、資産経営課
13	公共施設マネジメントの推進	資産経営課
14	文化施設の再編整備の検討	市民活躍・文化課
15	公共交通におけるM a a sの推進	生活安全課
16	地域包括支援センターの機能強化	地域福祉課
17	P F Sを活用した特定健診受診勧奨モデル事業の実施【新規】	保険年金課
18	市立保育園の在り方の検討	子育て支援課
19	市立幼稚園の在り方の検討	子育て支援課
20	観光消費額の増加【新規】	観光・定住課
21	道の駅周辺エリアの魅力向上	観光・定住課
22	移住トータルサポート窓口の設置【新規】	観光・定住課
23	大門コミュニティセンター及び大門農村環境改善センターの民間活力による有効活用	農林水産課
24	除雪業務の効率化の推進	道路課
25	主要体育館の在り方の検討	生涯学習・スポーツ課
26	図書館の在り方の検討	生涯学習・スポーツ課

基本方針1 多様な主体との連携による良質な行政サービスの提供 35取組

取組項目③

DXの推進による
市民生活満足度の向上

新しいデジタル技術を効果的に活用しながら、時代の変化に対応した行政サービスを展開し、市民の利便性や生活満足度の向上に取り組みます。

9取組

番号	取組名	担当課
27	スマート窓口の導入（行政手続のデジタル化）	未来創造課、市民課
28	DXの推進による効率的な防災体制の強化【新規】	総務課
29	自治会・町内会活動における電子自治会アプリの活用促進	市民活躍・文化課
30	持続可能な公共交通の実現	生活安全課
31	救急薬品市民交流プラザ等における予約管理システムの導入【新規】	地域福祉課
32	生産性の向上を図る中小企業のデジタル化推進【新規】	商工企業立地課
33	デジタル技術の活用による空き家等の利活用促進【新規】	観光・定住課
34	ICT教育の一層の推進【新規】	学校教育課
35	学校体育館のスマートロックの導入【新規】	生涯学習・スポーツ課

基本方針2 効率的で効果的な行財政運営 20取組

取組項目①

市役所DXを含む事務事業の効率化・適正化

14取組

常に費用対効果や成果を意識し、徹底した事務事業の経費の節減及び合理化に取り組むとともに、新しいデジタル技術を活用しながら、業務効率化・適正化を推進します。

番号	取組名	担当課
36	多様な働き方を実現するテレワーク制度の見直し【新規】	人事課
37	市役所DXの推進に伴う業務改革（BPR）の実施【新規】	未来創造課
38	RPA利活用の推進	未来創造課
39	IOT利活用の推進	未来創造課
40	オープンデータの拡充	未来創造課
41	自治体情報システムの標準化・共通化	未来創造課
42	補助金の適正な運用	未来創造課
43	使用料・手数料の適正化に関する計画的な見直し	未来創造課、資産経営課
44	ペーパーレスの推進	総務課
45	電子入札の導入	総務課
46	電子契約の導入【新規】	総務課
47	事務事業における温室効果ガス排出量の削減【新規】	環境課
48	介護認定審査会資料のペーパーレス化【新規】	介護保険課
49	教員の教育環境充実のための環境整備【新規】	学校教育課

基本方針2 効率的で効果的な行財政運営 20取組

取組項目②

職員の能力向上と意識改革

3取組

様々な市民ニーズに的確に対応できる先見性や幅広い視野を持った職員の育成を進めるとともに、職員の意識改革や組織マネジメントの向上を図ります。また、職員一人ひとりのワーク・ライフ・バランスを推進し、効率的に業務を遂行できる働きやすい職場環境整備に努めます。

番号	取組名	担当課
50	職員の資質の向上	人事課
51	人事評価制度の見直し【新規】	人事課
52	時間外勤務時間の縮減	人事課

取組項目③

適正な職員定数と様々な課題に柔軟に対応できる組織運営

3取組

時代の変化や多様化する行政課題に迅速に対応し、効率的・効果的に施策を展開するため、組織体制の充実・強化に取り組むとともに、定員適正化計画に基づき、人員配置の最適化を図ります。

番号	取組名	担当課
53	組織体制の充実・強化	人事課
54	適正な職員数の管理	人事課
55	職員給与の適正化	人事課

基本方針3 健全な財政基盤の堅持 10取組

取組項目①

自主財源の確保及び創出

5取組

中長期的な視点を持って安定した財政基盤を確立するための企業誘致等に積極的に取り組むほか、広告料・命名権などの取組を継続・拡充し、新たな財源を創出します。

番号	取組名	担当課
56	企業版ふるさと納税制度の活用	政策推進課
57	有料広告収入等の独自財源の確保	財政課
58	円滑な財政運営に向けた基金の積立及び市債の繰上償還	財政課
59	未利用市有地の有効活用	資産経営課
60	企業立地の促進	商工企業立地課

取組項目②

公営企業の経営健全化

5取組

上下水道事業及び病院事業が、将来にわたって継続的かつ安定的にサービス提供できるよう経営基盤の強化につながる取組を戦略的に展開するなど、一層の経営の健全化を推進します。

番号	取組名	担当課
61	水道事業ビジョンの見直しによる健全な事業運営	上下水道業務課
62	下水道事業ビジョンの見直しによる健全な事業運営	上下水道業務課
63	水道事業における配水管渠の耐震化率の向上	上水道工務課
64	汚水処理事業の広域化(処理場の統廃合) 【新規】	下水道工務課
65	病院事業における総合的な経営改善策の推進	市民病院経営管理課